



Creazione di modelli per l'efficienza energetica

22/11/2019 - Genova

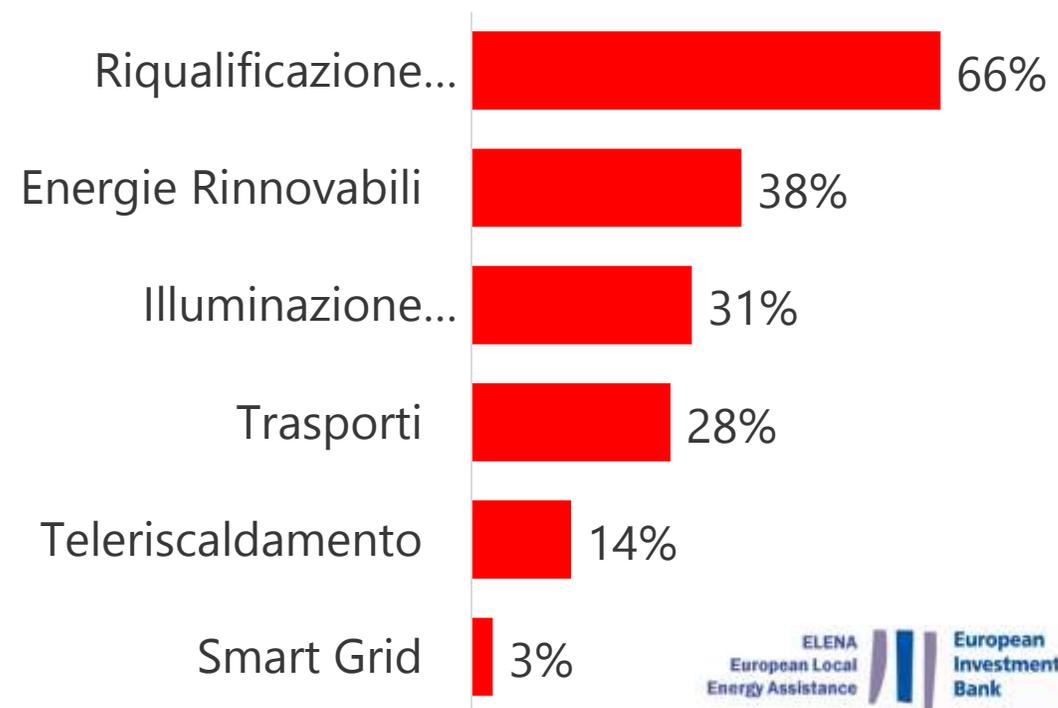
Programma ELENA

ELENA (European Local Energy Assistance) è un'iniziativa congiunta della Banca Europea degli Investimenti e della Commissione Europea

Il programma copre i costi dell'assistenza tecnica necessaria per preparare, implementare e finanziare i programmi di investimento finalizzati allo sviluppo dell'uso sostenibile dell'energia

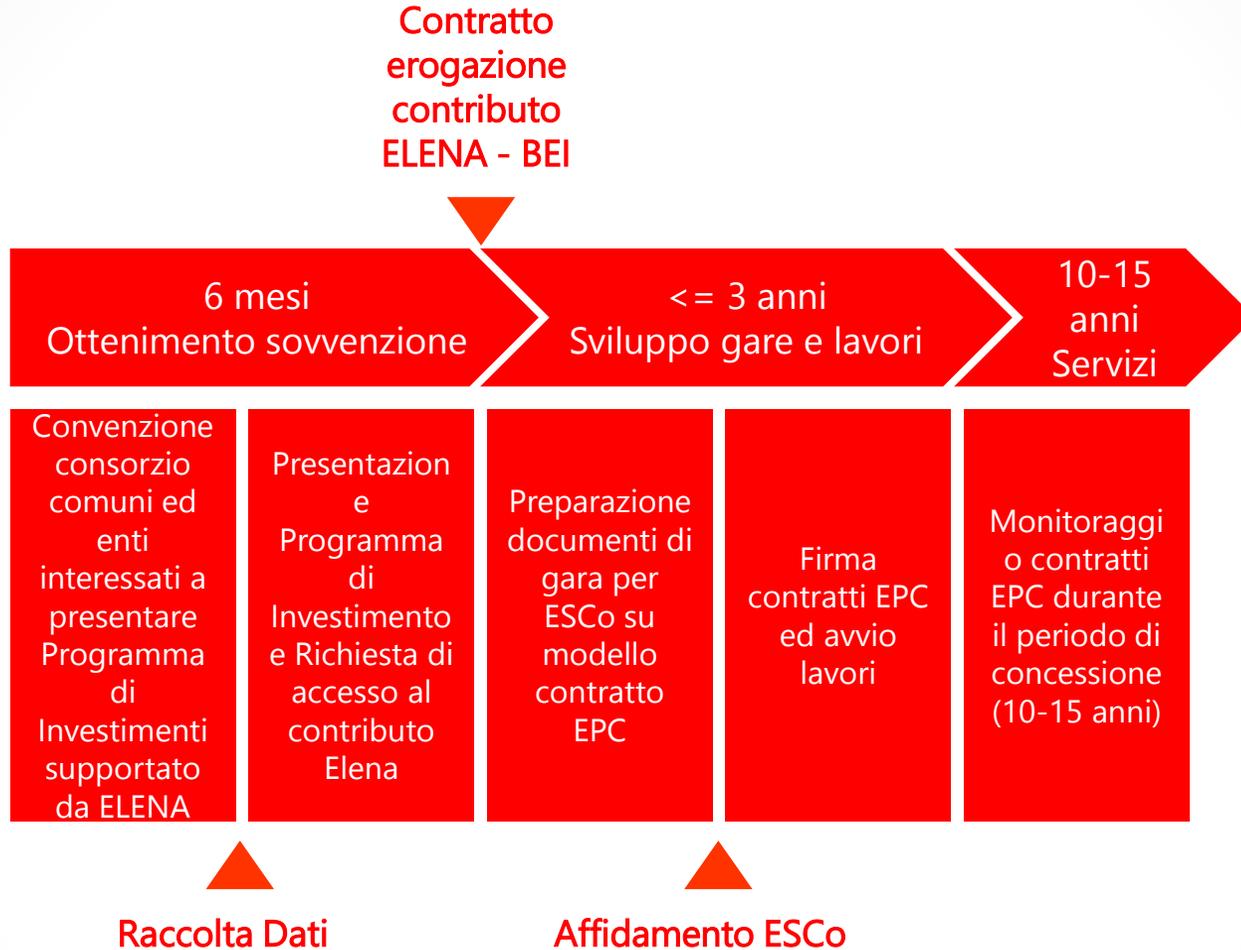
Lanciato nel 2009, ha finanziato 130 milioni di Euro per attività di assistenza tecnica generando approssimativamente 5 miliardi di investimento su campo

Composizione del portafoglio progetti



Nota: somma maggiore di 100% poiché alcuni progetti appartengono a più categorie

Programma GEN-IUS



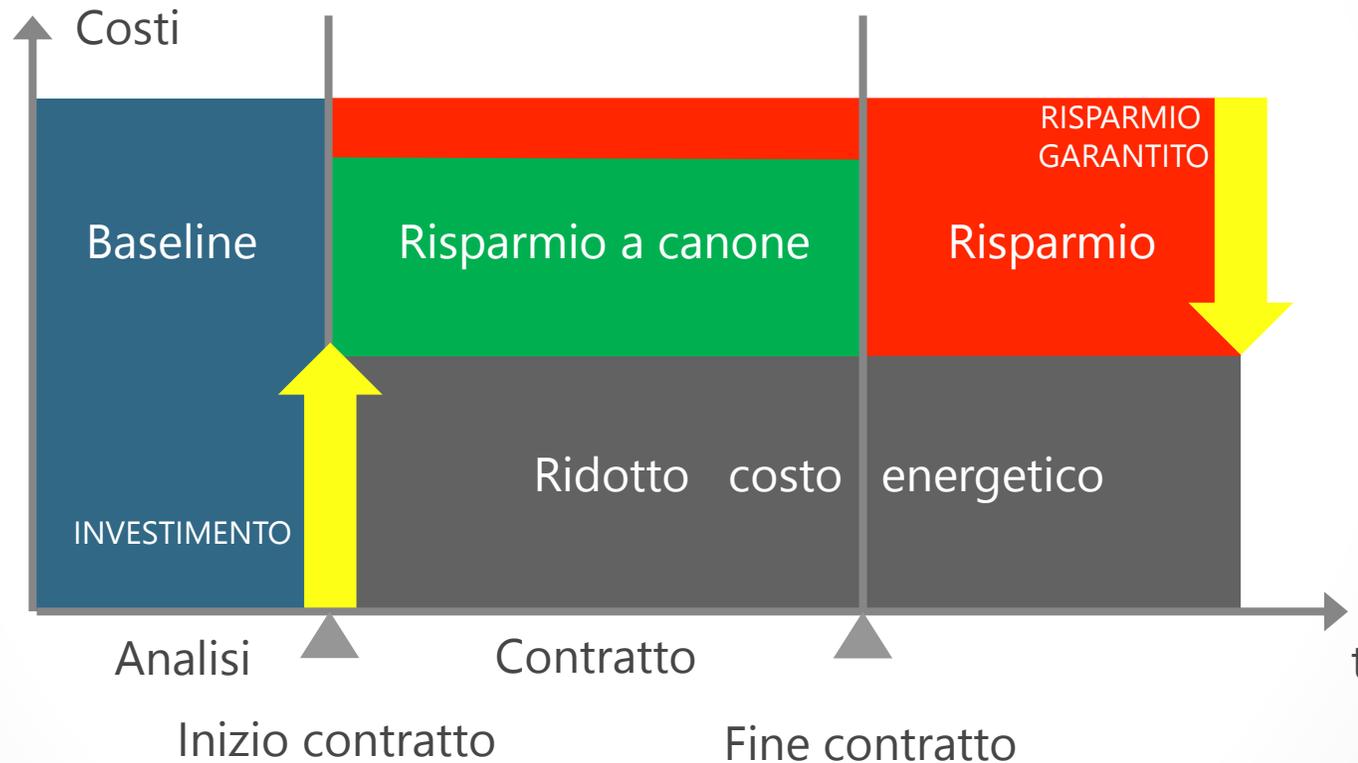
Il contratto con ELENA - BEI è stato firmato a dicembre 2017 e il programma sta entrando nella fase operativa nella quale si effettueranno la raccolta dati e le gare per i contratti EPC.

Il termine per siglare i contratti EPC è limitato a 3 anni dalla firma del contratto di finanziamento.

Il programma deve garantire un rapporto minimo tra finanziamento erogato e valore dell'investimento dei progetti realizzati

Energy Performance Contract

Soluzione ideale ma complessa



Le misure di risparmio energetico sono esternalizzate ad una ESCO

La ESCO

- ripaga gli investimenti attraverso i futuri risparmi energetici
- garantisce il risparmio energetico (e dei costi) al cliente
- si fa carico dei rischi finanziari, tecnici e di performance

Sviluppare una iniziativa EPC di successo richiede molte competenze

Analisi tecnica
Analisi finanziaria
Gestione stakeholders
Architettura giuridica e business model

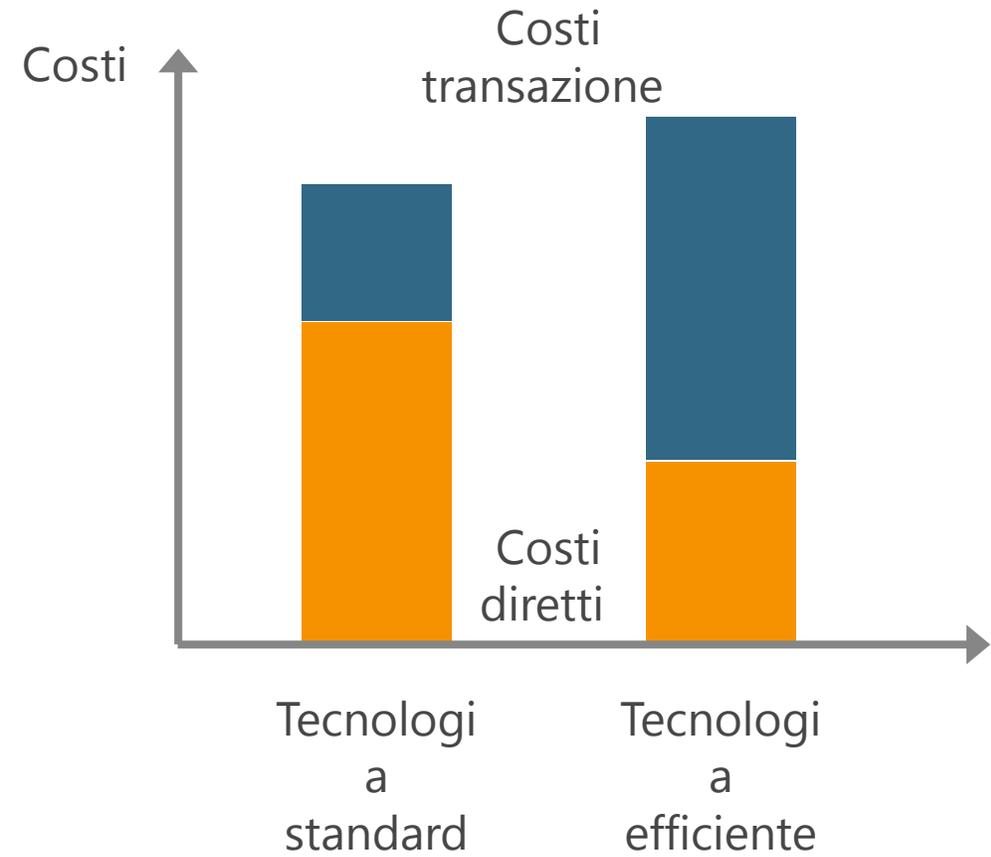


Selezione ESCO
Allineamento delle offerte

M&V
Controllo fatturazione
Gestione contratto

...e la disponibilità di una massa critica che permetta economie di scala

Se l'efficienza energetica è così una bella idea perché non



Genoa-Innovative Urban Sustainability

Riqualificazione energetica di 277 edifici pubblici – isolamento, riscaldamento, illuminazione e domotica associata – 16.000 punti luce di illuminazione pubblica e creazione di distretti energetici. €40M di FTT attraverso il ricorso a EPC

31 Comuni
Città Metropolitana
Comune di
Porto Antico
Genova
Palazzo Ducale
SPIM



ELENA
European Local
Energy Assistance

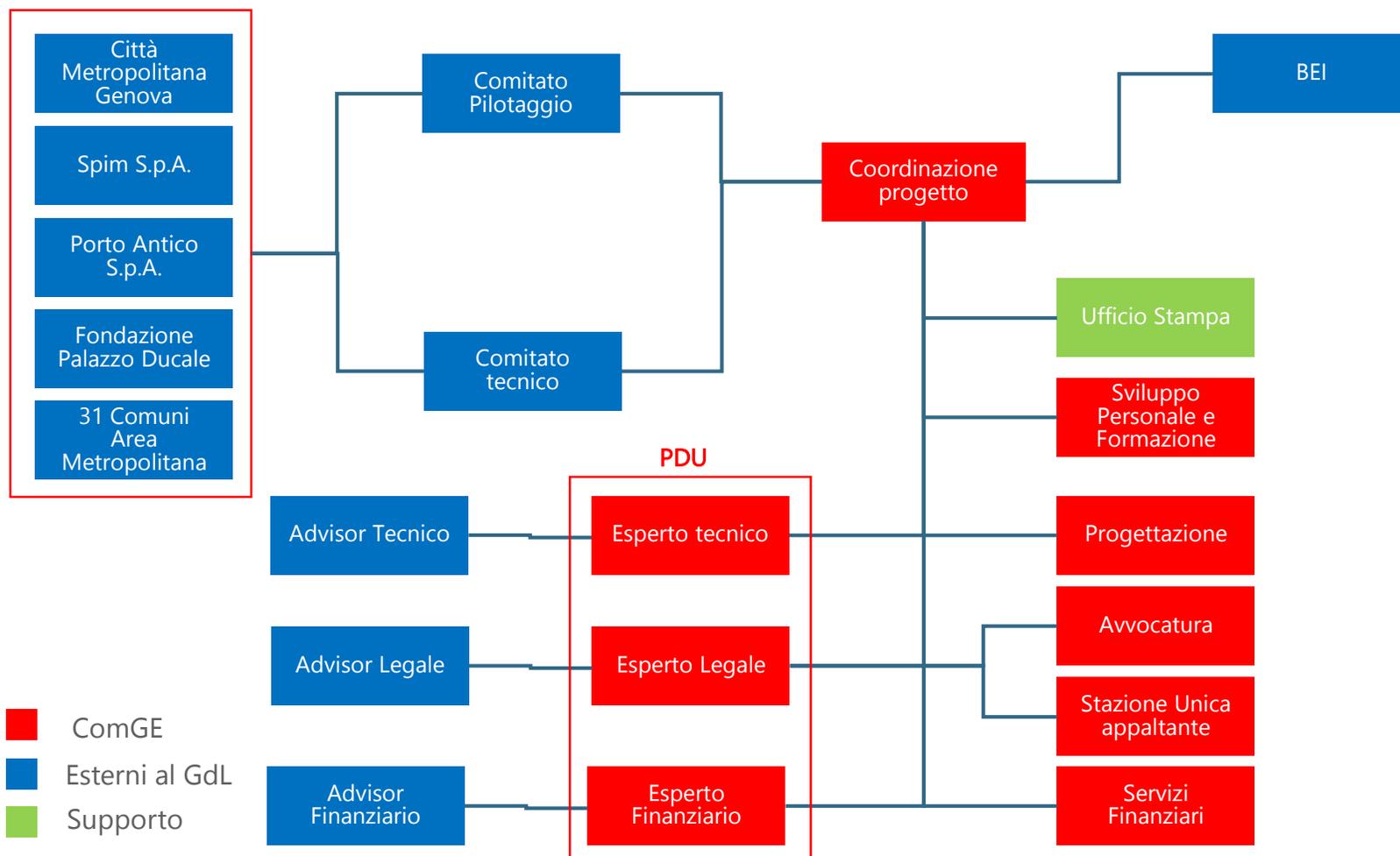


European
Investment
Bank

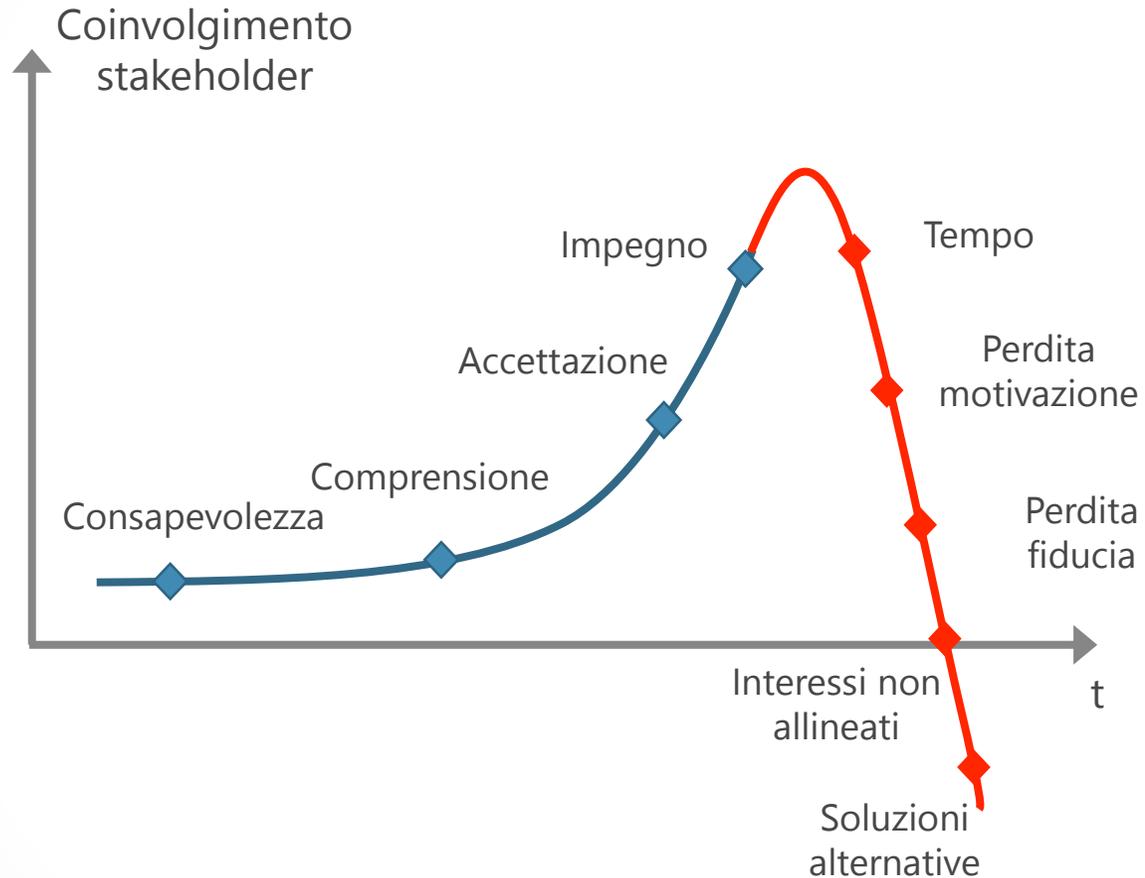
€1,3M

Massa Critica
Competenze
Bancabilità

Struttura del Gruppo di Lavoro GEN-IUS



Stakeholder!



Bisogna avere una strategia per mantenere alto il coinvolgimento degli stakeholder

Gli obiettivi devono essere condivisi ed individuati con la partecipazione degli interessati

Devono essere tenute regolari riunioni per condividere lo stato di avanzamento del progetto

Sono auspicabili momenti di formazione su aspetti tecnologici, amministrativi e di business legati ai modelli EPC

Cosa ci attendiamo in termini di benefici

Finanziari

- Contributo ELENA a fondo perduto
- Accesso a FTT, off-balance sheet
- Riduzione costi di approvvigionamento energetico e maggiore disponibilità fondi

Sostenibilità

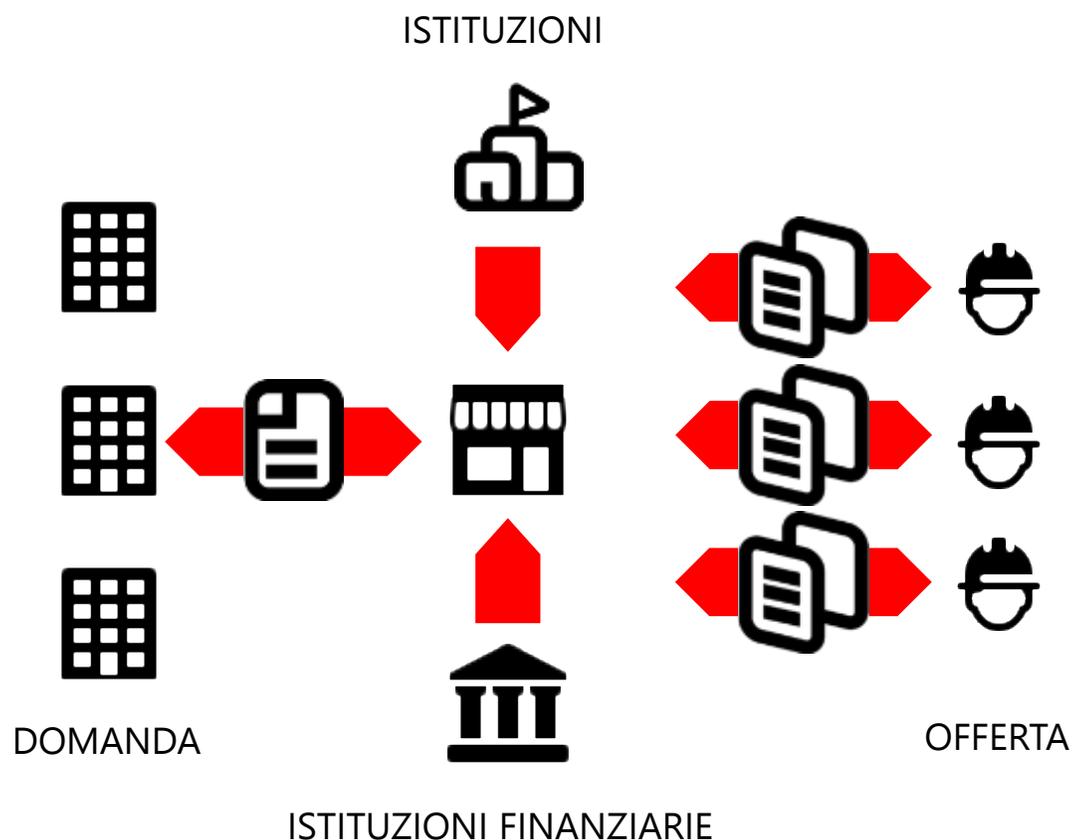
- Abbattimento Emissioni CO2
- Riqualificazione energetica edifici ed impianti pubblici
- Miglioramento del comfort offerto dagli edifici pubblici, con ricadute sul benessere e la produttività dei fruitori

Competenze

- Creazione di un modello di Contratto EPC per l'Area Metropolitana di Genova
- Acquisizione di competenze ed esperienza nella gestione di contratti EPC
- Creazione di un modello gestionale replicabile



Si può creare uno one-stop shop per il modello EPC nell'edilizia residenziale?



- Offre una soluzione semplice alla mancanza di iniziativa nel settore privato per l'efficientamento degli immobili
- Propone un'offerta combinata di competenze, lavori chiavi in mano e soluzioni finanziarie capace di stimolare il processo decisionale
- Promuove soluzioni tecniche che garantiscano valori di efficienza sfidanti
- Il risparmio energetico è utilizzato per finanziare l'investimento (EPC)
- Aggrega progetti di piccola e media taglia per raggiungere la massa critica necessaria a finanziare i costi di transazione – informazioni, creazione di competenze, diagnosi energetiche, studi di fattibilità, assistenza legale, controllo qualità, M&V, gestione dei contratti.
- Garante di best-practices amministrative e tecniche

Grazie per l'attenzione!

Massimiliano Varrucchi
Responsabile Settore Politiche Energetiche

Comune di Genova
Il Matitone – 15° piano
Via di Francia 1
16149 Genova

mvarrucci@comune.genova.it