iren smart solutions

# Il mercato nazionale e il ruolo delle ESCo nei contratti EPC

*Genova, 23 Novembre 2019*

Paolo Bonello

# 1 IL GRUPPO IREN

## I valori e i punti di forza

- **3° operatore nazionale** nel **settore idrico** per metri cubi gestiti
- **3° operatore nazionale** nei **servizi ambientali** per quantità di rifiuti trattati
- **1° operatore nazionale** nel **teleriscaldamento** per volumetria allacciata
- **5° operatore nazionale** nel **settore gas** per vendita a clienti finali
- **5° operatore nazionale** nell'**energia elettrica** per elettricità venduta

iren smart solutions

# 2 IL GRUPPO IREN

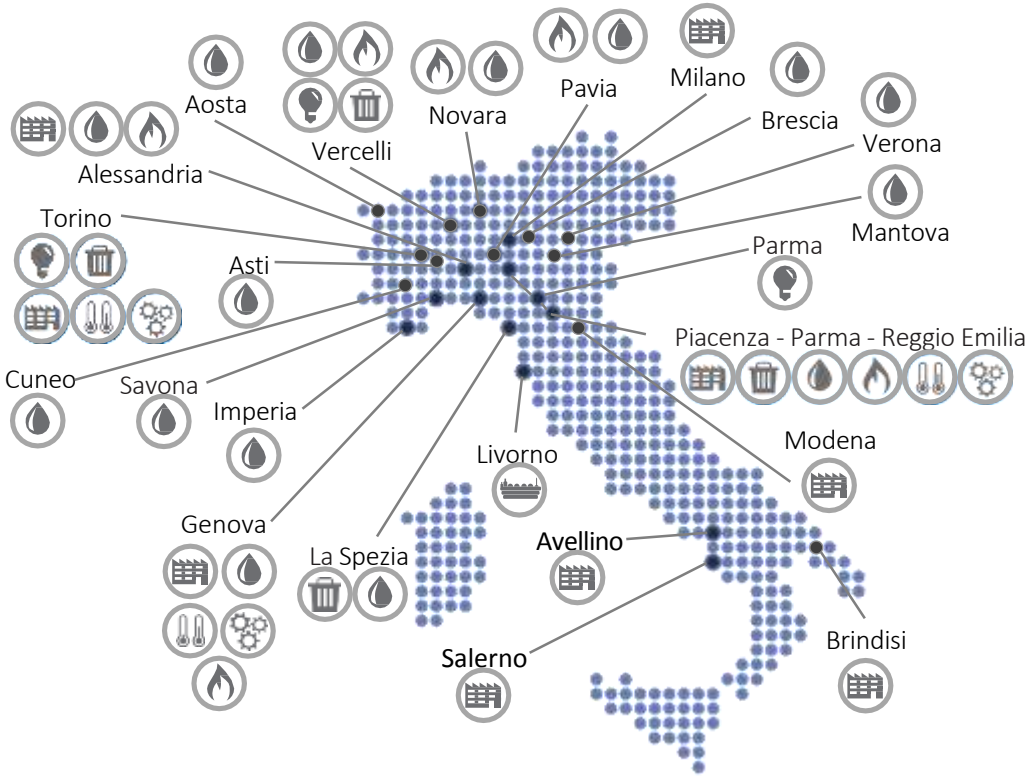
## I numeri e i territori

**7.000** Dipendenti

**1,9 milioni** Clienti nel settore energia

**2,3 milioni** Abitanti serviti nel ciclo ambientale

**2,8 milioni** Abitanti serviti nel ciclo idrico integrato




| | | |
|---|---|---|
| Produzione energia elettrica e/o termica | Servizi ambientali | Teleriscaldamento |
| Distribuzione energia elettrica | Servizio idrico integrato | Servizi tecnologici |
| | Distribuzione gas | Rigassificatore |

iren smart solutions

# 3 IL GRUPPO IREN

## I numeri e i territori di Iren Smart Solutions SpA

**207** Dipendenti
di cui 5 EGE e 45 ingegneri

**61 milioni** Previsione fatturato 2019

**42** N° edifici efficientati (solo involucro)

**Oltre 2500** N° impianti gestiti

iren smart solutions

# 4 IREN SMART SOLUTIONS

## Impianti Termici Liguria - Highlights

| | |
|---|---|
| **ADDETTI** | N. 45 addetti (15 impiegati, 30 operai) |
| **PRINCIPALI ATTIVITA'** | Manutenzione, conduzione e pronto intervento impianti di climatizzazione estiva e invernale<br>Ricerca e riparazione guasti<br>Gestione sistema telecontrollo<br>Adeguamenti normativi e verifiche di legge |
| **INTERVENTI** | 12.000 interventi tra programmati e su chiamata |

Circa **1300 impianti gestiti**, di cui:
**300** del **Comune di Genova, 100** del **Comune di La Spezia, 100** nei **comuni limitrofi, 610 edifici privati, 190** tra **propri e terziario**

iren smart solutions

# 5 IREN SMART SOLUTIONS

## Gestione impianti di Climatizzazione

**Obiettivi**

- **Riqualificazione immobili e impianti**, con particolare attenzione al **comfort degli utenti**
- **Tutela dell'ambiente** e **riduzione delle emissioni climalteranti**
- **Riduzione** del **fabbisogno energetico** e quindi dei relativi costi gravanti sui cittadini

**Servizi**

- **Progettazione** e **realizzazione lavori** di riqualificazione
- **Conduzione, manutenzione** e assunzione incarico terzo responsabile
- Adeguamento normativo e predisposizione documentazione per rilascio autorizzazioni obbligatorie
- Consulenza e gestione pratiche per **ottenimento incentivi** e possibilità di **cessione del credito**

**Tipologie contrattuali**

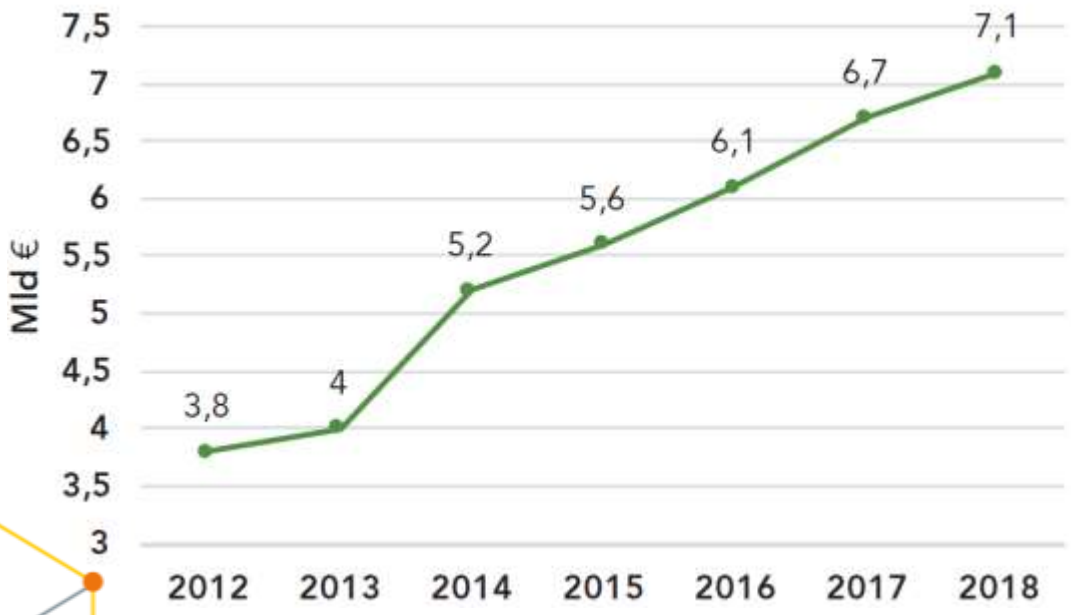
- **Contratti Servizio Energia** D.Lgs. 115/2008 (fornitura calore, riqualificazione impiantistica, conduzione, manutenzione e terzo responsabile)
- **EPC (Energy Performance Contract)***
- Contratto di conduzione, manutenzione e assunzio
- Contratti di riqualificazione energetica degli impia

**Contratto di Rendimento Energetico o di Prestazione Energetica (EPC):** accordo contrattuale tra il beneficiario o chi per esso esercita il potere negoziale e il fornitore di una misura di miglioramento dell'efficienza energetica, verificata e monitorata durante l'intera durata del contratto, dove gli investimenti (lavori, forniture o servizi) realizzati sono pagati in funzione del livello di miglioramento dell'efficienza energetica stabilito contrattualmente o di altri criteri di prestazione energetica concordati, quali i risparmi finanziari; (DL 4 luglio 2014, n. 102)

# 6 IREN SMART SOLUTIONS

## Investimenti in Efficienza Energetica in Italia

IL VALORE TOTALE DEGLI INVESTIMENTI




*Fonte: Energy Efficiency Report 2019 - Politecnico di Milano*

IL TREND DI CRESCITA PER I VARI COMPARTI

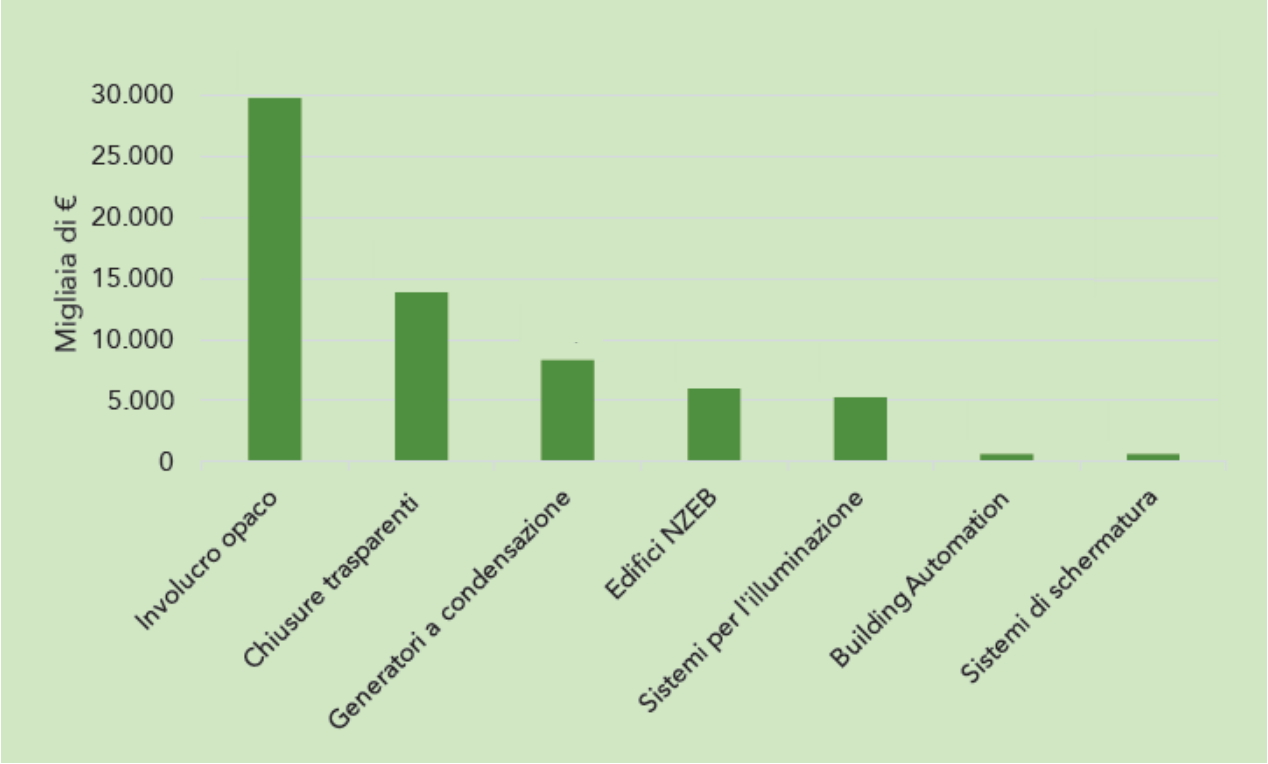
| | AMBITO | | | TOTALE |
|---|---|---|---|---|
| | Industriale | Home & Building | PA | |
| Investimenti realizzati nel 2018 (mln €) | 2.342 | 4.628 | 149 | 7.119 |
| Variazione % rispetto al 2017 | +4.1% | +7.6% | +12% * | +6.3% |
| Variazione % 2016-2017 | +12% | +10% | +11% | +10% |

La PA rappresenta il 2% del totale degli investimenti ma presenta il trend di crescita maggiore rispetto al 2017

# 7 IREN SMART SOLUTIONS

## Investimenti in Efficienza Energetica in Italia

PA: VALORI DI INVESTIMENTO NEL 2018 PER TECNOLOGIA INCENTIVABILE




*Fonte: Energy Efficiency Report 2019 - Politecnico di Milano*

Gli Investimenti <u>beneficiari Conto Termico 2.0</u> effettuati dalla PA fra 2017 e 2018 sono raddoppiati, superando i 60mln€

# 8 IREN SMART SOLUTIONS

## La nascita delle ESCo (Energy Service Company)

iren smart solutions

**Definizione**

"Soggetto che fornisce servizi energetici ovvero altre misure di miglioramento dell'efficienza energetica nelle installazioni o nei locali dell'utente e, ciò facendo, accetta un certo margine di rischio finanziario. Il pagamento dei servizi forniti si basa, totalmente o parzialmente, sul miglioramento dell'efficienza energetica conseguito''

**L'input**

Incentivi nazionali rivolti all'efficientamento energetico del sistema edificio-impianto

**Attività**

- Diagnosi energetiche
- Progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione interventi
- Gestione titoli energetici: Titoli di Efficienza Energetica (TEE), Quote Emissione di CO2
- Monitoraggio energetico e ambientale
- Sistema Gestione Energia - ISO 50001
- Reperimento risorse finanziarie
- Formazione, Informazione, Comunicazione

Riferimento normativo:
Norma UNI CEI 11352
Da «elemento qualificante»
↓
diventa Obbligo di legge per la gestione dei TEE

iren smart solutions

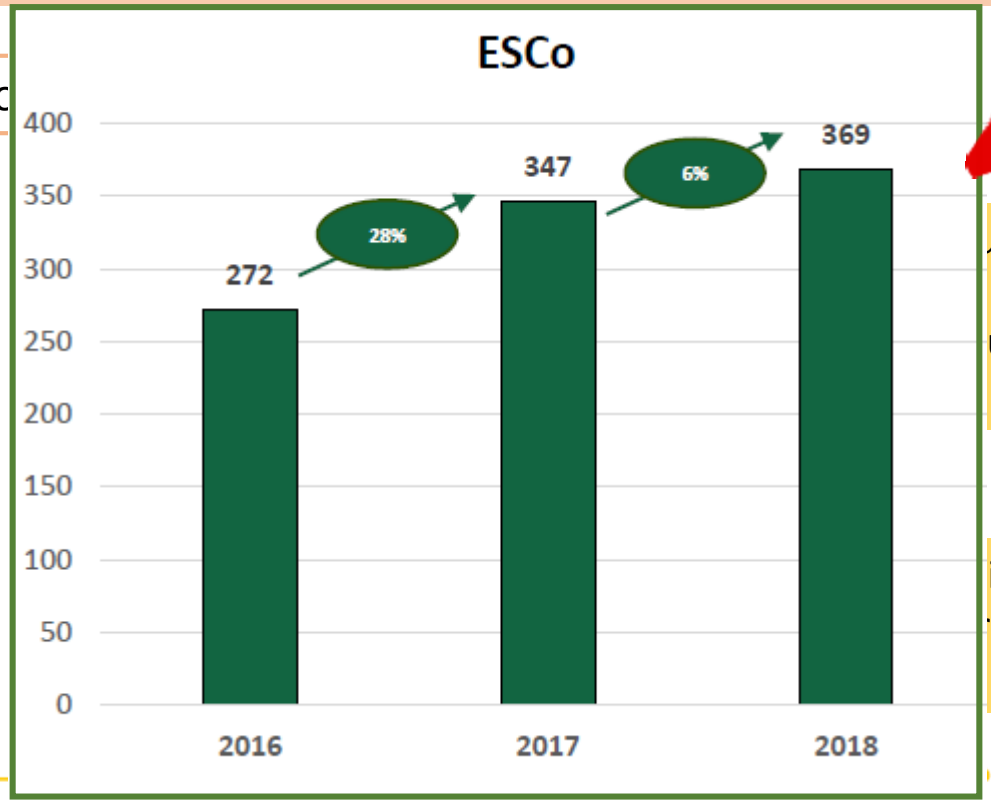
# 9 IREN SMART SOLUTIONS

## Le ESCO nel panorama nazionale

Primi anni 2000: **n° 30-40 ESCO attive nel mercato** italiano (attività x il settore pubblico: progetti di illuminazione pubblica, impianti di riscaldamento, cogenerazione)

Il mercato delle ESCo italiano segue un **trend di crescita**: nel corso del **2016 l'aumento** delle ESCo certificate è di quasi **del 90% che subisce un rallentamento di crescita (solo 6% rispetto al 2017) a partire dal 2018***

Fatto




- crisi del mercato dei Certificati Verdi/bianchi;
- necessità di disporre di solidità finanziaria per sostenere gli investimenti;
- Certificazione obbligatoria secondo UNI CEI 11352;
- realizzazione obbligatoria di attività di audit energetico

uali EPC

ulenza e

ini

e

# 10 PROBLEMATICHE CONTRATTI EPC

## Le difficoltà a operare da parte delle ESCo

**Criticità**

- ✓ **Dati incompleti** (ad es. assenza delle condizioni di riferimento come volumetrie riscaldate, orari di utilizzo, temperature di comfort);
- ✓ **Scarso dettaglio** del sistema edificio/impianto connesso al **limitato t** ne per effettuare i sopralluoghi e redigere i progetti;
- ✓ **Mancanza di dati affidabili** e puntuali **su consumi** e **costi gestionali** (dettaglio dei consu anni precedenti, manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti).

Input **necessari per** costruire una **baseline** di riferimento

iren smart solutions

# 11 Esempi contratti EPC

## A.R.T.E Genova

**Valore:** circa 16 mln €

**Durata media progetto:** 15 anni

**Riqualificazione sistema edificio-impianto:** biomassa, pompe di calore, caldaie a condensazione, coibentazione involucro, valvole termostatiche, solare termico, sistemi di building automations e monitoraggio energetico

**Contratto EPC (Energy Performance Contract):** risparmio medio garantito **50%**

**Investimento a carico della ESCo:** circa 2.5 mln €

**Incentivi Conto Termico 2.0:** 350.000€ condiviso al 50% con ARTE

- → Rigenerazione urbana e attenzione ai cittadini
- → Impiego imprese locali liguri
- → Esempio di EPC su territorio ligure
- → Garanzia su risparmi e su livello di servizio

# 12 Esempi contratti EPC

## A.R.T.E Genova – Problematiche riscontrate

- ✓ Carenza di dati indicanti **% utilizzo edifici**, ovvero **dati di input non certi** per calcolo penali e bonus relativi al risparmio energetico. *Possibile soluzione: prevedere una franchigia sotto o sopra una certa soglia di risparmio per il calcolo di tali importi;*
- ✓ **Incertezza ottenimento Conto Termico 2.0;**
- ✓ **Rischio** legato alla **dismissione di edifici** oggetto dell'appalto;
- ✓ Prevedere importo aggiuntivo e/o a misura per **imprevisti di carattere straordinario**.

# 13 Esempi contratti EPC

## ACER Reggio Emilia

**Valore:** circa 5 mln €

**Lotti:** 1 (8 comparti)

**Durata media progetto:** 9 anni

**Riqualificazione sistema edificio-impianto:** caldaia a condensazione, coibentazione involucro, valvole termostatiche, serramenti, solare termico

**Contratto EPC (Energy Performance Contract):** risparmio garantito **10%**

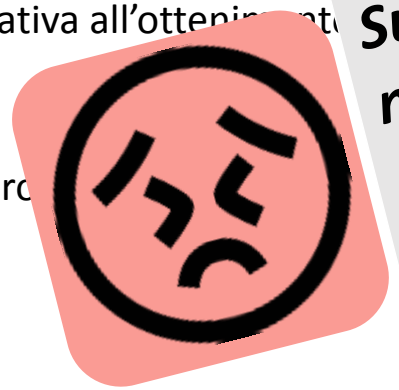
**Importo Contributi:** circa 4mln€ (POR-FESR, Rigenerazione urbana, Ex legge 80/14, Conto Termico 2.0)

- → Attenzione ai cittadini
- → Impiego imprese locali emiliane
- → Esempio di EPC su territorio emiliano
- → Garanzia su risparmi e su livello di servizio

# 14 Esempi contratti EPC

## ACER Reggio Emilia – Problematiche riscontrate

- ✓ **Scarso dettaglio** della documentazione offerta a base gara vista (ad. es stato di fatto accatastamento impianti – CRITER);
- ✓ **Elevata incertezza ottenimento contributi** (scadenze su inizio e/o fine lavori molto serrate)*;
- ✓ Carenza di una completa **documentazione tecnica** relativa all'otteni
- ✓ Carenza di valutazioni sui **costi gestionali** storici e di pro



**Su un valore di circa 5 mln€, 4 mln€ sono da «garantiti» contributi…**

smart solutions

smartsolutions@gruppoiren.it

www.gruppoiren.it